


סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה: 01		

אל: ועדת המכרזים


אוצר	משרד:
אגף הכלכלן הראשי	יחידה מזמינה:
21.4.2026	תאריך:

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(29) / 3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם, "פטור מחובת המכרז", מס' 7.8.1 והוראת תכ"ם, "בחינת קיומם של ספקים ומיזמים", מס' 7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
<p>המשרד מעוניין בבביצוע מחקר עומק וגיבוש המלצות מדיניות במסגרת מיזם 'המסדרון היבשתי' (India- Middle East-Europe Economic Corridor - IMEC), מדובר במיזם תשתיתי-כלכלי חוצה יבשות שנועד לחבר את הודו לאירופה דרך איחוד האמירויות, ערב הסעודית, ירדן וישראל. מטרת המחקר היא להבטיח את אינטגרציה של ישראל בתוואי המסדרון כחוליה מרכזית (Maritime & Rail hub) במפת הסחר האזורית.</p> <p>המחקר יתבסס על מתודולוגיית ה-Connectivity Scoreboard שפיתח ה-OECD. זהו כלי ניתוח כמותי ואיכותי המודד את רמת המוכנות של מדינות לאורך מסדרונות כלכליים. המחקר יכלול ניתוח השוואתי של למעלה מ-40 מדדים (Indicators) על פני שלושה נדבכים עיקריים:</p> <p>1. קישוריות פיזית (Hard Connectivity):</p> <p>תשתית תחבורתית - מיפוי וניתוח של פערים בתשתית הרכבות, הקיבולת בנמלי הים והחיבוריות הלוגיסטית בין אמצעי הובלה שונים (Multimodal Integration).</p> <p>תשתית דיגיטלית ואנרגיה - בחינת היכולת להטמיע מערכות ניהול מטען חכמות, אוטומציה בנמלים וחיבור כבלי תקשורת ואנרגיה לאורך התוואי.</p> <p>2. קישוריות רגולטורית (Soft Connectivity):</p> <p>סנכרון מדיניות - בחינת חסמי סחר, רגולציית מכס ונהלים חוצי-גבולות הנדרשים ליצירת רצף לוגיסטי ללא עיכובים בירוקרטיים בין המדינות השותפות.</p> <p>סטנדרטיזציה - גיבוש המלצות לאימוץ תקנים בינ"ל אחידים לשינוע סחורות ושירותים.</p> <p>3. מדדי ביצוע ותוצאות (Performance and Outcomes):</p> <p>יעילות כלכלית - ניתוח עלות מול תועלת, נפחי סחר פוטנציאליים וקיצור זמני הובלה (Lead time) בהשוואה לנתיבים ימיים מסורתיים (כגון תעלת סואץ).</p> <p>אמינות המערכת - בחינת חוסן שרשרת האספקה ומדדי יציבות לאורך זמן.</p> <p>חשיבות ההכללה במסמך המדיניות:</p> <p>תוצר המחקר הוא דוח רשמי של ה-OECD המהווה את מסמך היסוד (Policy Paper) עבור קבוצת ההיגוי של המיזם (ארה"ב, האיחוד האירופי, הודו ומדינות המפרץ). השתתפות ישראל במימון המחקר היא תנאי הכרחי להכללת נתוני התשתית הישראליים בלוח המחוונים. ללא התקשרות זו, תכנון המסדרון עלול להתבצע על בסיס נתונים חסרים או מסלולים עוקפים, מה שיסכן את מעמדה האסטרטגי של ישראל.</p>

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? כן לא

סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות 
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:	
7.3.6.2	הוראה מקשרת:	
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:	
תת מהדורה: 01	מהדורה:	

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין
 שירותים
 ביצוע עבודה


שם הספק:	OECD
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	DE50110800
ספק זה הנו:	<input type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	50,000 אירו
תקופת ההתקשרות:	שנה מיום חתימה על ההסכם, ושנה נוספת כזכות ברירה.

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ
 (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)
 נא להתייחס לסעיפים הבאים:

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שנקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
- נימוקים והערות נוספות

<ul style="list-style-type: none"> ארגון ה-OECD מהווה את הזרוע המקצועית הבלעדית האמונה על פיתוח ה-Connectivity Scoreboard (מדד הקישוריות). מתודולוגיה זו ייחודית לארגון, אשר יישם אותה בהצלחה במסדרונות סחר בינלאומיים אחרים, כגון המסדרון הטרנס-כספי https://doi.org/10.1787/9d0b3d66-en. לפיכך, הארגון הוא הגוף היחיד בעל הכלים המקצועיים לבצע את המחקר. חברות ייעוץ אסטרטגי גלובליות נעדרות את המעמד הדיפלומטי, החסינות והמנדט הסטטוטורי הנדרשים להתקשרות מול ממשלות האזור. חיסרון זה מונע מהן גישה לנתונים רגישים של מדינות שכנות ואינו מאפשר להן להשפיע על תהליכי רגולציה בין-מדינתיים. ה-OECD, כארגון בינלאומי בבעלות המדינות החברות, הוא הגוף היחיד שיכול לייצר את 'מרחב האמון' הנחוץ לשיתוף פעולה מסוג זה. המחקר הנדון אינו מחקר 'לפי הזמנה' עבור משרד האוצר, אלא חלק ממחקר רוחבי שכבר מבוצע עבור המדינות יוזמות ה-IMEC. בתקופה מדינית רגישה זו, להצטרפות ישראל למחקר בעלות סמלית יש משמעות אסטרטגית קריטית, זוהי הפעולה המבטיחה כי המסדרון היבשתי יעבור דרך ישראל ולא יעקוף אותה. אי-השתתפות במימון המחקר המשותף פירושה ויתור על היכולת להשפיע על תכנון המסדרון והותרת ישראל מחוץ למפה הכלכלית של המיזם.
--

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.
 בכבוד רב,

	מנהל תחום – קשרים בינ"ל	מרק לובן
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית